

**ЭЛЕКТРОННЫЙ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ
КОМПЛЕКС**

ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЙ РАЗДЕЛ

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

МИНСК 2021

Белорусский национальный технический университет

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
Белорусского национального
технического университета

 О.К. Гусев

05.03.2021

Регистрационный № УД- АТФ 117-108 /уч.

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности

1 - 27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям),
направление специальности 1-27 02 01-01 «Транспортная логистика
(автомобильный транспорт)»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта
ОСВО 1-27 02 01-2019

СОСТАВИТЕЛЬ:

П.И. Лапковская, доцент кафедры «Экономика и логистика» Белорусского
национального технического университета, кандидат экономических наук

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

С.А. Рынкевич, заведующий кафедрой «Транспортные системы и технологии»
Белорусского национального технического университета, доктор технических
наук, профессор.

Т.Ф. Манцерова, заведующий кафедрой «Экономика и организация
энергетики» Белорусского национального технического университета, кандидат
экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика и логистика» Белорусского национального технического
университета
(протокол №6 от «04» января 2021г.)

Заведующий кафедрой

Р.Б. Ивуть

Методической комиссией автотракторного факультета Белорусского
национального технического университета
(протокол №5 от «29» января 2021г.)

Председатель методической
комиссии

А.И. Рахлей

Научно-методическим советом Белорусского национального технического
университета (протокол № 2 секции №1 от 04.03. 2021г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа «Управление цепями поставок» разработана для специальности 1 - 27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)», направление специальности 1-27 02 01-01 «Транспортная логистика (автомобильный транспорт)».

Целью изучения данной дисциплины является обучение студентов умению применять принципы управления цепями поставок в конкретных условиях; четкому пониманию сущности, решаемых задач, концептуальных положений и методов, используемых в управлении цепями поставок; пониманию необходимости перехода к процессному управлению, исследованию и проектированию бизнес-процессов; разработке стратегии управления запасами в цепях поставок и определению необходимого уровня обслуживания клиента; использованию системы сбалансированных показателей как инструмента стратегического и оперативного управления.

Основными задачами преподавания учебной дисциплины являются:

- приобретение знаний в области основных теоретических положений концепции управления цепями поставок;
- приобретение практических умений и навыков самостоятельного творческого использования всей системы методов управления цепями поставок в конкретных ситуациях производственно-хозяйственной деятельности транспортных и логистических предприятий;
- приобретение опыта проектирования цепочек поставок;
- изучение системы проектирования и реинжиниринга бизнес-процессов;
- приобретение навыков использования системы сбалансированных показателей и системы KPI.

Учебная дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении таких дисциплин как: «Основы логистики», «Экономика транспорта», «Организация и планирование на предприятии» и др. Знания и умения, полученные студентами при изучении данной дисциплины, необходимы для освоения последующих специальных дисциплин и дисциплин специализаций, таких как: «Международная логистика», «Инвестиционное проектирование», «Экономический анализ деятельности предприятия» и др.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление цепями поставок» студент должен:

знать:

- сущность, значение концепции управления цепями поставок;
- цели и стратегические элементы управления цепями поставок;
- логику стратегического планирования и проектирования цепей поставок;

уметь:

- моделировать цепи поставок;
- оценивать экономическую эффективность решений управления цепями поставок;
- измерять и вычислять основные показатели (KPI) эффективности функционирования управления цепями поставок;

владеть:

- методами разработки принципов построения и структуры системы интегрированного планирования и управления;
- навыками моделирования цепи поставок;
- способами оценки экономической эффективности решений управления цепями поставок.

Освоение данной учебной дисциплины должно обеспечить формирование следующих компетенций:

СК-25. Владеть основными понятиями и инструментами концепции управления бизнес-процессами организации; знать основные показатели эффективности деятельности участников цепей поставок (KPI) и уметь их рассчитывать.

Согласно учебным планам на изучение учебной дисциплины отведено:

- для очной формы получения высшего образования всего 120 ч., из них аудиторных - 68 часов;

- для заочной формы получения высшего образования всего 120 ч., из них аудиторных - 16 часов.

Распределение аудиторных часов по курсам, семестрам и видам занятий приведено ниже.

Таблица 1.

Очная форма получения высшего образования					
Курс	Семестр	Лекции, ч.	Лабораторные занятия, ч.	Практические занятия, ч.	Форма текущей аттестации
3	6	34	-	34	Экзамен

Таблица 2.

Заочная форма получения высшего образования					
Курс	Семестр	Лекции, ч.	Лабораторные занятия, ч.	Практические занятия, ч.	Форма текущей аттестации
4	8	8	-	8	Экзамен

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Введение

Роль и место управления цепями поставок в экономической системе. Цель и задачи изучения дисциплины. Предмет изучения дисциплины. Научно-практическая значимость изучения дисциплины «Управление цепями поставок».

Раздел I. Общие положения концепции управления цепями поставок

Тема 1.1. Сущность и значение концепции управления цепями поставок

Экономическая сущность управления цепями поставок в современной экономике. Эволюция производственно-логистических концепций. История развития управления цепями поставок. Взаимосвязь управления цепями поставок и логистики. Сущность цепей поставок и управления ими. Основные понятия системы субконтрактинга и аутсорсинга.

Тема 1.2. Понятийный аппарат концепции управления цепями поставок

Характеристика основных (материальных и сервисных) и сопутствующих (информационных, финансовых и др.) потоков. Логистические операции. Логистические функции: операционная деятельность и координирующая деятельность. Логистические системы. Логистическая цепь. Логистический канал. Элементы логистической системы (цепи). Основные и вспомогательные участники цепи поставок. Классификация цепей поставок. Конфигурация логистической сети цепей поставок. Типы связей между участниками цепей поставок.

Тема 1.3. Тактический и оперативный уровни принятия решений в управлении цепями поставок

Прогнозирование и планирование спроса на тактическом уровне принятия решений в управлении цепями поставок. Прогнозирование уровня потребляемого материального потока. Планирование производственной программы на тактическом уровне принятия решений в управлении цепями поставок. Планирование закупок, производства, распределения, транспортировки и запасов. Составление графиков поставки продукции в цепях поставок на основе логистической технологии планирования потребности в распределении DRP (Distribution Requirements Planning). Оперативный уровень принятия решений при управлении цепями поставок.

Тема 1.4. Основные решения при управлении цепями поставок

Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в управлении цепями поставок. Стратегия конкурентного поведения и стратегия управления цепью поставок. Стратегический уровень принятия решений при управлении цепями поставок: основные области принятия решений. Стратегический уровень принятия решений в управлении цепями поставок: проектирование структуры производства и распределения. Выбор поставщиков

и построение системы взаимодействия с ними. Интеграция участников цепи создания стоимости на основе организации межфирменных кооперационных отношений.

Раздел II. Интеграция в цепях поставок

Тема 2.1 Бизнес-процессы в цепи поставок

Объектная декомпозиция и процессная декомпозиция цепи поставок. Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок. Ключевые и логистические бизнес-процессы. Логистические функции, связанные с операционной деятельностью, с координирующей и интегрирующей деятельностью организации. Логистическая операция как действие (или совокупность действий), связанное с реализацией потоков в рамках существующей цепи поставок. Основные, обеспечивающие процессы и процессы управления. Интеграция ключевых бизнес-процессов. Производственный процесс основного вида деятельности. Основные понятия, термины и элементы процесса основного вида деятельности и их содержание.

Тема 2.2 Разработка принципов построения и структуры системы интегрированного планирования и управления

Сущность интегрированного управления. Основные направления интеграции. Стратегии интегрированного управления в условиях стратегического взаимодействия. Элементы интегрированного управления в условиях стратегического взаимодействия. Стратегии кооперации на базе концепции управления цепями поставок. Внедрение интегрированного управления цепями поставок

Тема 2.3 Общие затраты в цепи поставок

Цепочка ценностей как инструмент выбора способа создания стоимости продукции. Основные и вспомогательные виды деятельности. Система создания потребительской стоимости. Процедура анализа логистических затрат в цепи поставок. Распределение логистических затрат на заказ и на процесс. Бюджетирование затрат.

Тема 2.4 Координация и интеграция в цепи поставок

Значение координации в управлении цепями поставок. Международный опыт координации. Создание системы информационного обмена между всеми участниками цепи создания стоимости. Основные направления и элементы координации в цепях поставок. Причины недостаточной координации в цепи поставок. Выбор стратегии и улучшение координации в цепи поставок. Понятие межфункциональной интеграции: конфликты интересов и необходимость координации между структурными подразделениями компании. Основные подходы и способы реализации межфункциональной логистической координации. Особенности координации и интеграции международных логистических цепей. Аутсорсинг в цепях поставок.

Тема 2.5 Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок

Стратегии интегрированного управления и координации цепей поставок. Стратегии, ориентированные на производство: Just-In-Time (точно вовремя) и Just-In-Sequence (точно в последовательности). Стратегии пополнения запасов на основе ответственности поставщиков: KANBAN с ответственностью поставщиков и VMI (Vendor-Managed Inventory) - запасы, управляемые поставщиком. Стратегии, ориентированные на торговлю: QR (Quick Response) - быстрое реагирование, ECR (Efficient Consumer Response) - эффективное клиентоориентированное реагирование, CPFR (Collaborative Planning, Forecasting, and Replenishment) - совместное планирование, прогнозирование и приобретение материалов. Выбор стратегии интегрированного управления и координации.

Тема 2.6 Контроллинг цепей поставок

Методики контроллинга цепи поставок: референтная модель цепей поставок SCOR (Supply Chain Operation Reference Model) и сбалансированная система показателей BSC (Balanced Score Card). Ключевые показатели эффективности KPI (Key Performance Indicators) как индикаторы эффективности процессов цепи поставок. Этапы разработки сбалансированной системы показателей. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей. Показатели эффективности функционирования цепей поставок: основные требования и классификация SCOR-модели. SCOR и информационные системы. Интегральный показатель оценки качества логистического сервиса – процент «совершенных заказов».

Тема 2.7 Управление бизнес-процессами в цепях поставок

Типовые модели выделения бизнес-процессов: модель цепочки добавления ценности (модель Портера), тринадцатипроцессная модель. Выявление и описание межорганизационных бизнес-процессов с помощью специальных инструментальных средств моделирования бизнес-процессов. Результативность и эффективность процессов в цепи поставок. Моделирование бизнес-процессов. Описание стандартных моделей процессов в цепи поставок (SCOR-модель) и обмен информацией между предприятиями, включенными в цепь поставок. Архитектура методологии ARIS (Architecture of Information Systems - архитектура информационных систем). Стандарты и методология IDEF (Integration Definition for Function Modeling) интегрированное функциональное моделирование. Этапы процесса реинжиниринга бизнес-процессов в цепях поставок.

Тема 2.8 Управление рисками в цепях поставок

Обобщенная классификация факторов неопределенности. Факторы риска, возникающие вследствие неопределенности. Общая схема организации

функционирования системы с учетом факторов риска. Создание запаса прочности и уровня надежности логистических цепей. Анализ устойчивости и чувствительности логистических цепей. Анализ колебаний в логистических цепях. Риски в цепях поставок. Классификация рисков в цепях поставок. Источники и факторы рисков в цепях поставок. Методы управления рисками в цепях поставок. Снижение неопределенности в цепях поставок. Bullwhip-эффект (эффект хлыста) в цепях поставок и методы его снижения.

Раздел III. Информационные технологии в управлении цепями поставок

Тема 3.1 Информационные технологии в планировании цепи поставок

Информационная поддержка интегрированного планирования. Системы планирования и операционного учета. Связь между ERP-системами и SCM-системами с позиций интегрированного планирования в цепи поставок. Проблемы внедрения планировочных информационных систем.

Тема 3.2 Информационная инфраструктура логистических сетей

Интернет-логистика. 1, 2, 3, 4 и 5PL-провайдинг. Виртуальная логистика в сфере B2B и B2C. Виртуальные расчеты и системы слежения. «Интерактивное» планирование перевозок. Оптимизация маршрутов. Интеграция информационно-технологических систем.

Тема 3.3 Тенденции развития концепции управления цепями поставок

Современные формы управления цепями поставок: статичные цепи поставок, виртуальные предприятия, гибкие и адаптивные цепи поставок. Определение критериев 'классификации различных форм управления цепями поставок. Виртуальные предприятия: свойства, особенности создания, организационная структура. Основные задачи, решаемые посредством создания виртуальных предприятий. Практическая реализация концепции виртуального предприятия. Гибкие (agile) цепи поставок. Управление долгосрочным развитие цепей поставок - Sustainable Supply Chain Management. Взаимосвязь цепей поставок, экологических проблем и общественных интересов. CALS-идеология как комплексная системная стратегия повышения эффективности процессов.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
очная форма получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные Занятия	Иное		
	6 семестр							
	Введение	1						
1	Общие положения концепции управления цепями поставок	8	8					
1.1	Сущность и значение концепции управления цепями поставок	2	2					
1.2	Понятийный аппарат концепции управления цепями поставок	2	2					
1.3	Тактический и оперативный уровни принятия решения в управлении цепями поставок	2	2					
1.4	Основные решения при управлении цепями поставок	2	2					контрольная работа
2	Интеграция в цепях поставок	21	22					
2.1	Бизнес-процессы в цепи поставок	2	2					
2.2	Разработка принципов построения и структуры системы интегрированного планирования и управления	2	2					
2.3	Общие затраты в цепи поставок	2	4					
2.4	Координация и интеграция в цепи поставок	2	2					
2.5	Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок	3	4					
2.6	Контроллинг цепей поставок	4	4					контрольная работа
2.7	Управление бизнес-процессами в цепях поставок	4	2					
2.8	Управление рисками в цепях поставок	2	2					
3	Информационные технологии в управлении цепями поставок	6	6					
3.1	Информационные технологии в планировании цепи поставок	2	2					
3.2	Информационная инфраструктура логистических сетей	2	2					
3.3	Тенденции развития концепции управления цепями поставок	2	2					
	Итого за семестр	34	34					экзамен
	Всего аудиторных часов	68						

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
заочная форма получения высшего образования¹

Номер раздела, темы	Название раздела, темы, занятия	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные Занятия	Иное		
	8 семестр							
1	Общие положения концепции управления цепями поставок	2	1					
1.1	Сущность и значение концепции управления цепями поставок	1						
1.3	Тактический и оперативный уровни принятия решений в управлении цепями поставок	1						
1.4	Основные решения при управлении цепями поставок		1					
2	Интеграция в цепях поставок	4	6					
2.1	Бизнес-процессы в цепи поставок	1						
2.2	Разработка принципов построения и структуры системы интегрированного планирования и управления	1						
2.3	Общие затраты в цепи поставок	2						
2.6	Контроллинг цепей поставок		2					
2.7	Управление бизнес-процессами в цепях поставок		3					
2.8	Управление рисками в цепях поставок		2					
3	Информационные технологии в управлении цепями поставок	2	1					
3.1	Информационные технологии в планировании цепи поставок	2						
3.4	Тенденции развития концепции управления цепями поставок		1					
	Итого за семестр	8	8					экзамен
	Всего аудиторных часов	16						

¹ Темы учебного материала, не указанные в Учебно-методической карте, отводятся на самостоятельное изучение студента.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Список литературы

Основная литература

1. Бауэрсокс, Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс; под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд. / пер. с англ. – М.: Олимп-Бизнес, 2005. – 640 с.
2. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс : учебник для магистров / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2015. – 734 с.
3. Дыбская В.В., Зайцев Е.Н., Сергеев В.И., Стерлигова А.Н. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок: [учебник] /В. В. Дыбская [и др.]; под ред. В.И. Сергеева. - М.: ЭКСМО, 2009. – 939с.
4. Иванов, Д.А. Управление цепями поставок / Дмитрий Иванов. - М.:Вершина, 2009. – 659 с.
5. Ивуть, Р.Б. Логистика / Р.Б. Ивуть, С.А. Нарушевич. – Минск: БНТУ, 2004. – 328 с.
6. Ивуть, Р.Б. Организационно-экономические основы формирования логистических систем: монография / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск:БНТУ, 2010. – 465 с.
7. Ивуть, Р.Б. Теория логистики: учебно-методическое пособие / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2011. – 328 с.
8. Ивуть, Р.Б. Организационно-экономический механизм управления логистическими системами на транспорте и в дорожном хозяйстве: монография / Р.Б. Ивуть, В.В. Равино, П.А. Бабошкина, Н.Е. Гаврилина, О.А. Куличева, Н.П. Янцохина; Белорусский национальный технический университет, Астраханский государственный технический университет. Астрахань: АГТУ, 2012. – 404 с.
9. Ивуть, Р.Б. Транспортная логистика: учебно-методическое пособие / Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2012. – 379 с.
- 10.Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок/ М. Кристофер; под общ. ред. В.С. Лукинского. СПб.: Питер, 2004. – 316 с.
- 11.Логистика и управление цепями поставок : учебник для академического бакалавриата / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 582 с.
- 12.Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 359 с.
- 13.Неруш, Ю. М. Проектирование логистических систем. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш // М. : Юрайт, 2016. – 422 с.
- 14.Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 320 с.

- 15.Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 480 с.
- 16.Смирнова Е.А. Управление цепями поставок: Учебное пособие.— СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2009.— 120 с.
- 17.Сток, Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой/ Дж.Р. Сток, Д.М. Ламберт. - М.: ИНФРА-М, 2005. - 797 с. 4.
- 18.Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны (ред. Р. Огулин, М. Рейнольдс); Пер. с 5-го англ. изд. — М.: ИНФРА-М, 2008. — 670 с.
- 19.Цифровая логистика / И.Д. Афанасенко, В.В. Борисова. — Спб. : Питер, 2019. — 272 с.
- 20.Шагино Д. Моделирование цепи поставок/ Д. Шагино; пер. с англ. Под ред. В.С. Лукинского. — М.: Питер, 2006. — 720 с.

Дополнительная литература:

1. Еловой, И.А. Формирование международной логистической схемы доставки и определение ее параметров: учеб.-метод, пособие / И.А. Еловой, М.А. Гончар; М-во трансп. и коммун. Респ. Беларусь, Белорус, гос. ун-т трансп. — Гомель: БелГУТ, 2018. — 173 с.
2. Дыбская, В.В. Логистика / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. — М.: Эксмо, 2014. — 944 с.
3. Ковалев, М. М. Цифровая экономика — шанс для Беларуси : моногр. / М. М. Ковалев, Г. Г. Головенчик. — Минск : Изд. Центр БГУ, 2018.
4. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. — М.: Проспект, 2014. — 344 с.
5. Модели и методы теории логистики : учеб. пособие / под ред. В.С. Лукинского. - 2-е изд. — СПб. : Питер, 2008. — 447 с.
6. Новые идеи в управлении цепями поставок. 5 шагов, которые ведут к реальному результату / Дж. Пол Дитман, Дж. Манцер, Р. Слоун. — М.: Альпина Паблишер, 2017. — 230 с.
7. Тяпухин, А.П. Система управления цепями поставок: сущность и методический подход к формированию / А.П. Тяпухин, М.Ю. Коловертнова, Е.А. Тарасенко // Вестник евразийской науки. — 2019. — №2. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://esj.today/PDF/47ECVN219.pdf>.
8. Тяпухин, А.П. Логистика. Управление цепями поставок: Учебник / А.П. Тяпухин. — М.: КНОРУС, 2018. — 454 с.
9. Управление цепями поставок: справочник издательства Gower / Под ред. Дж. Гаторны (ред. Р. Огулин, М. Рейнольдс); Пер. с 5-го англ. изд. — М.: ИНФРА-М, 2008. — 670 с.
10. Харрисон, А. Управление логистикой. Разработка стратегий логистических операций / А. Харрисон, Хоук Р. ван; пер. с англ. В.А. Сомило ; под науч. ред. А.Е. Михейцева. — Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007. — 368 с.
- 11.Sarkis, J. Handbook on the Sustainable Supply Chain / J. Sarkis // Edward Elgar Publishing, 2019. — 616 p.

Средства диагностики результатов учебной деятельности

Для оценки достижений студентов рекомендуется использовать следующий диагностический инструментарий:

- устный и письменный опрос во время практических занятий;
- проведение текущих контрольных работ (заданий) по отдельным темам;
- защита выполненных на практических занятиях индивидуальных заданий;
- защита выполненных в рамках управляемой самостоятельной работы индивидуальных заданий;
- собеседование при проведении индивидуальных и групповых консультаций;
- выступление студента на конференции по подготовленному реферату;
- сдача экзамена.

Перечень тем практических занятий

1. Сущность и значение концепции управления цепями поставок.
2. Понятийный аппарат концепции управления цепями поставок.
3. Тактический и оперативный уровни принятия решения в управлении цепями поставок.
4. Основные решения при управлении цепями поставок.
5. Бизнес-процессы в цепи поставок.
6. Разработка принципов построения и структуры системы интегрированного планирования и управления.
7. Общие затраты в цепи поставок.
8. Координация и интеграция в цепи поставок.
9. Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок.
10. Контроллинг цепей поставок.
11. Управление бизнес-процессами в цепях поставок.
12. Управление рисками в цепях поставок.
13. Информационные технологии в планировании цепи поставок.
14. Информационная инфраструктура логистических сетей.
15. Тенденции развития концепции управления цепями поставок.

Тематика рефератов

1. Особенности управления цепями поставок на различных товарных рынках.
2. Особенности управления цепями поставок на рынках услуг.
3. Управление виртуальными цепями поставок.
4. Методика быстрого анализа решения (FAST).
5. Бенчмаркинг в цепях поставок.
6. Реинжиниринг бизнес-процессов.
7. Управление запасами в цепях поставок.
8. Контракты и базисы поставок в цепях поставок.
9. Аутсорсинг и стратегии закупок и распределения в цепях поставок.
10. Системы поддержки принятия решений в цепях поставок.

11. Интеграция цепей поставок на рынке недвижимости.
12. Интеграция цепей поставок на строительном рынке.
13. Интеграция цепей поставок на рынке мультимодальных перевозок.
14. Интеграция цепей поставок на автомобильном рынке.
15. Интеграция цепей поставок в таможенной сфере.
16. Интеграция цепей поставок на рынке логистических услуг.
17. Интеграция цепей поставок в промышленности.
18. Интеграция цепей поставок на рынке транспортно-экспедиционных услуг.
19. Интеграция цепей поставок на рынке продовольственных товаров.
20. Система сбалансированных показателей транспортно-экспедиционной организации.
21. Система сбалансированных показателей промышленного предприятия.
22. Система сбалансированных показателей логистического центра.
23. Система сбалансированных показателей торгового предприятия.
24. Система сбалансированных показателей банка.
25. SCOR-модель в цепях поставок на различных товарных рынках.
26. SCOR-модель в цепях поставок на рынках различных услуг.

Перечень контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы студентов

1. Экономическая сущность управления цепями поставок в современной экономике.
2. Взаимосвязь управления цепями поставок и логистики.
3. Элементы логистической системы (цепи).
4. Основные и вспомогательные участники цепи поставок.
5. Классификация цепей поставок.
6. Сетевая структура цепей поставок
7. Границы и структурные размерности цепи поставок.
8. Типы связей между участниками цепей поставок.
9. Классификация и взаимосвязь основных уровней принятия решений в управлении цепями поставок.
10. Стратегический уровень принятия решений при управлении цепями поставок: основные области принятия решений.
11. Ключевые и логистические бизнес-процессы.
12. Основные, обеспечивающие процессы и процессы управления.
13. Объектная декомпозиция и процессная декомпозиция цепи поставок.
14. Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок.
15. Основные драйверы и препятствия интеграции в цепях поставок.
16. Типы сотрудничества в цепях поставок.
17. Основные этапы построения системы управления цепи поставок.
18. Аутсорсинг в цепях поставок.
19. Организационные структуры управления цепями поставок.
20. Определение и значение контроллинга в цепях поставок.
21. Референтная модель цепей поставок SCOR (Supply Chain Operation Reference Model).

22. Показатели эффективности функционирования цепей поставок: основные требования и классификация SCOR-модели.
23. DCOR-моделирование как развитие стандарта SCOR модели
24. Сбалансированная система показателей BSC (Balanced Score Card).
25. Оценка эффективности цепи поставок с помощью сбалансированной системы показателей.
26. Этапы разработки сбалансированной системы показателей.
27. Ключевые показатели эффективности KPI (Key Performance Indicators) как индикаторы эффективности процессов в цепи поставок.
28. Координация в цепях поставок.
29. Технологии в управлении цепями поставок.
30. Системы мониторинга цепей поставок (Supply chain monitoring).
31. Управление событиями в цепях поставок (Supply chain event management).
32. Технология CPFR (collaborative planning forecasting and replenishment).
33. Технология VMI в управлении цепями поставок.
34. Технология ECR (Efficient Consumer Response).
35. CRM-системы в управлении цепями поставок.
36. ERP-система в управлении цепями поставок.
37. Обобщенная классификация факторов неопределенности в цепях поставок
38. Причины рисков в цепях поставок.
39. Методы оценки рисков в цепях поставок.
40. Управление рисками в цепях поставок.
41. Источники и факторы риска, возникающие в системе снабжения.
42. Источники и факторы риска, возникающие в системе производства.
43. Источники и факторы риска, возникающие в системе распределения.
44. Источники и факторы финансовых рисков в цепях поставок.
45. Источники и факторы информационных рисков в цепях поставок.
46. Снижение неопределенности в цепях поставок.
47. Bullwhip-эффект (эффект хлыста) в цепях поставок.
48. Методы снижения Bullwhip-эффекта в цепях поставок.
49. Управление возвратными потоками в цепях поставок.
50. Гибкие и адаптивные цепи поставок.

Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов

При изучении дисциплины рекомендуется использовать следующие формы самостоятельной работы:

- решение индивидуальных заданий и задач;
- подготовка рефератов по индивидуальным темам;
- подготовка сообщений, тематических докладов, презентаций;
- проработка тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение;
- составление тематической подборки литературных и интернет-источников;

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ²
Согласование не требуется	Кафедра «Экономика и логистика»		Содержание данной учебной программы не требует согласования с другими учебными дисциплинами специальности. Протокол №6 от 04.01.2021г.

²При наличии предложений об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

_____/____ учебный год

№	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры _____ (протокол № ____ от _____ 202__ г.)

Заведующий кафедрой

(подпись)

(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

ОФОРМЛЕНИЕ ЗАПИСИ О ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИИ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ БЕЗ ИЗМЕНЕНИЙ

Учебная программа рассмотрена и одобрена без изменений на ____/____ учебный _____ год кафедрой _____ (протокол № ____ от _____ 202__ г.)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)